

VERKORTE VERSIE JAARSTUKKEN 2025



Juni 2026

Stichting A&O fonds
Waterschappen



Jaarverslag 2025 A&O fonds Waterschappen

Stichting A&O fonds Waterschappen

Stichting

De stichting Arbeidsmarkt- en Ontwikkelingsfonds Waterschappen (A&O fonds Waterschappen) is in 2008 opgericht aan de cao-tafel door sociale partners in de sector waterschappen. Zij vormen eveneens het bestuur van het fonds. Het fonds werkt als schakel tussen de cao-tafel en de 35 organisaties in de sector die lid zijn van de Vereniging werken voor waterschappen en hun ruim 16.000 medewerkers. Daarnaast werkt het A&O fonds complementair aan overige sector-organisaties en -initiatieven.

Jaarprogramma 2025

Voor een belangrijk deel continueerde het A&O fonds ook in 2025 een aantal activiteiten en instrumenten die in voorgaande beleidsjaren succesvol zijn gebleken. Daarnaast was er ruimte voor de uitvoering van een aantal nieuwe activiteiten. Het uitgangspunt bij alle werkzaamheden bleef het vraaggestuurd werken, in co-creatie met alle stakeholders en met aandacht voor maatwerk op decentraal niveau. Hieronder een kort overzicht van de verschillende uitgevoerde activiteiten naar thema's.

- Samen in verbinding
- Arbeidsmarkt
- Jongeren
- Diversiteit en inclusie
- Digitale transformatie
- Leren en ontwikkelen
- Gezond en veilig werken
- Duurzaam werken
- Toekomst van werken
- HR-innovatie
- Strategische personeelsplanning
- Zorg op maat
- Groenopweg Challenge
- HR-dashboard
- Sectoraal medewerkersonderzoek
- Medezeggenschapsdag
- Vitale Sectoren Festival
- Communicatie

Financiën

Projectkosten 2025

De begrote projectkosten voor 2025 bedroegen €909.700. De werkelijke totale projectkosten bedroegen €815.145. De werkelijke kosten bedroegen zoals hierboven is opgenomen € 815.145, waarvan €33.745 betrekking had op projecten 2024. Deze kosten zijn via de resultaatverdeling ten laste van de bestemmingsreserve projecten 2024 gebracht. Voor de projecten 2025 is €781.400 ten laste van het resultaat in 2025 gekomen. Het verschil met de begroting ad. €128.300 is toegevoegd aan de bestemmingsreserve Projecten 2025.

Apparaatskosten 2025

De begrote apparaatskosten voor 2025 bedroegen €515.300. De werkelijke kosten bedroegen €490.592.

Baten werkgeversbijdragen 2025

De in 2025 ontvangen werkgeversbijdrage bedraagt € 1.208.005. De baten waren op €1.160.000 begroot. Dit bedrag is een gebaseerd op cijfers uit 2024. Jaarlijkse fluctuaties in de formatieomvang van organisaties en CAO loonstijgingen verklaren het verschil tussen de begrote baten en gerealiseerde baten.

Financiële Baten en Lasten

De financiële baten voor 2025 bedroegen €10.565 en worden gevormd door ontvangen rente. De bankkosten voor 2025 bedroegen €453.

Exploitatieresultaat

Het exploitatieresultaat van 2025 bedraagt €87.621 negatief (2024: €88.204 negatief). Begroot bedroeg het exploitatieresultaat €265.000 negatief. Het exploitatieresultaat komt ten laste van de Algemene Reserve.

Balans per 31 december 2025 (in euro's, na resultaatbestemming)

ACTIVA	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
Materiële vaste activa	3.501	3.833
	3.501	3.833
Vlottende activa		
Vorderingen		
Vooruitbetaalde bedragen	17.951	30.000
Nog te ontvangen bedragen	2.571	3.237
	20.522	33.237
Liquide middelen		
Liquide middelen	867.652	851.254
Totaal algemeen	891.675	888.324
PASSIVA	31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen		
Algemene reserve	170.860	353.036
Bestemmingsreserve	202.866	108.311
Overige reserve: Reserve weerstandsvermogen	382.268	382.268
	755.994	843.615
Kortlopende schulden		
Crediteuren	95.407	32.116
Overige schulden & overlopende passiva	40.273	12.593
	135.681	44.709
Totaal algemeen	891.675	888.324

Staat van baten en lasten over de periode 1 januari 2025
tot en met 31 december 2025 (in euro's)

	2025	Begroting 2025	2024
Baten			
Inningsbijdragen waterschappen	1.208.005	1.160.000	1.082.778
Som der baten	1.208.005	1.160.000	1.082.778
Lasten			
Projecten	815.145	909.700	723.405
Apparaatskosten	490.592	515.300	460.118
Som der lasten	1.305.737	1.425.000	1.183.523
Exploitatie resultaat voor financiële baten	-97.732	(265.000)	(100.745)
Financiële baten en lasten	10.112	-	12.541
Resultaat	-87.621	(265.000)	(88.204)
Bestemming van het resultaat			
Mutaties bestemmingsreserves	-815.145	-	(723.405)
Subtotaal	727.524	(265.000)	635.201
Mutatie aan Algemene reserve	-727.524	265.000	-635.201
Resultaat na bestemming	-	-	-

Grondslagen voor waardering

Grondslagen voor waardering

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 Organisatie zonder winststreven.

WNT Verantwoording 2025 Stichting A&O fonds Waterschappen

De vergoedingen aan bestuursleden van de Stichting blijven onder de normen zoals gesteld in de Wet Normering Topinkomens.

